钟庆做客人民网强国论坛

编者按 2005年11月22日上午10时，《刷盘子，还是读书——反思中日强国之路》一书作者钟庆做客人民网强国论坛与网友在线交流，主题为“日本眼中的‘中国制造’及中国企业的出路”。

嘉宾简介

钟庆（强国论坛网友“愚蠢小猪 ”） 1970年生，相继在合肥工业大学、华中理工大学学习、任教，2001年获得工学博士学位，现在日本从事自然语言机器处理研究。著有《刷盘子，还是读书——反思中日强国之路》一书。

访谈全文

【钟庆】：大家好，我叫钟庆，笔名愚蠢小猪，这次回到北京，来到强国论坛非常高兴，以前只是在家登陆强国论坛，现在亲身来到强国论坛，和原来的想象差别很大，强国论坛规模非常的大。这次和大家交流的主题是“日本眼中的中国制造及中国企业出路”。欢迎大家提问。

[oldyangge]：嘉宾你好，虽然没听说过您，可您来这么早，也够不容易的，就冲您的敬业，有了好感。

【钟庆】：您好，初次见面，请多关照，慢慢就会了解熟悉了。

[好大喜功第一份子]：在你的书中有没有提一下dammos网友的名字啊。

【钟庆】：实在对不起，我没有提到dammos网友的名字，提到了四个网友的名字：马前卒、ULAN、Killem、管福建。其他网友的名字没有说，但是也综合了很多网友的思想，比如数学等等网友的思想，感谢大家的支持。

[我为峰]：你觉得中国和日本哪几个重要关头有不同的表现，而最终导致中日之间的差距？

【钟庆】：这个题目非常的大，很难在几句话之间回答。我的理解是，作为中日两国在几个重要历史转折关头，我觉得，中国人是论“德”，日本是论“器”，我这一次到北京参加几个讲座，整个的演讲的基调就是“德”和“器”之争，如果网友有机会的话，在北京可以参加这些演讲活动。

[心泊天下]：根据你自己的体会，说说日本人有哪些优点，国人有哪些缺点，从民主性格上来讲中日两个国家有什么区别？

【钟庆】：简单的说，日本人的缺点就是呆和笨，优点还是呆和笨。中国人正好反过来，优点是聪明、灵活，缺点还是聪明和灵活。所以日本人做东西比较呆，拼死功夫；中国人脑子活一点，不太容易下死功夫，喜欢做生意，卖东西。这是两个国家的区别。

[未央歌]：你为什么选择去日本工作？鉴于中日关系先准，身边的朋友是不是意见不小？

【钟庆】：是 一种偶然的机会，刚开始是合作、研究。另外还觉得在中国自己所从事的专业没有多少发展前途，中日关系的现状现在的说法叫做：政冷经热，中国的反日情绪很 大，日本方面对中国的好感度也是在不断地下降，但是，从接触的人来讲，不管是接触中国人还是日本人，私人的接触情况来看，还没有体会到关系的紧张，这些紧 张的关系之体现在新闻媒体之中。

[高强玻璃杯]：你在日本觉得中日制造和中日企业的差距大不大？中国怎么赶超日本？

【钟庆】：我 觉得中日企业之间的差距非常的大，是一种质的差距不是靠量的增长能够弥补的。在日本的市场上面，我们看到的产品基本上都是“MADE IN CHINA”，但是，这些产品的品牌还有关键部件都是日本企业的。“MADE IN CHINA”的外壳之下，是MADE BY JAPAN的内核，中国制造业空芯化。中国企业如何赶超日本，在我现在北京之行的演讲过程中，讲三点。一是品牌如何树立。强调的是只有民族的才是世界的。

[杨铮]：胜军说国企不改制必死，您认为呢？中国企业出路在哪？

【钟庆】：一 个企业是否死亡与它制度没有很大的关系，制度就是我前面说的“德”的一个方面，关键就是一个企业有自己独到的“器”，它的技术力。出路就是 一是品牌如何树立。强调的是只有民族的才是世界的。二是销售渠道的建立。强调突出的是通过政治运作来操控市场。三是技术力的突破。强调的是官民一体协作攻 关。

【钟庆】：我看花眼了！我现在只能是看到什么回答什么，有可能很多东西就露下去了，如果你觉得必须回答的话，你继续重复提。

[小火龙]：说说日本眼中的中国制造是什么样子？

【钟庆】：日本人眼中的中国制造，是一种组合型制造。先发现市场需求，然后再根据市场需求选择市场上合适的零部件进行组装。组合型制造的优点是市场反映快，缺点在于产品性能、质量、核心技术皆不掌握，处于制造业的底层。

[我来探索探索]：日本犯过错误，就是发动战争侵略，日本人对此有忏悔的表现么？

【钟庆】：作 为日本人的文化里面，它和中国文化是截然不同的。中国文化强调的是"德"，中国强调"君权神授，有德为君"，特别强调"德"。但是，这个"德"是抽象和泛 指的。个人的理解是不太一样。所以今天中国人的争论很大程度上是围绕"德"进行争论。就是谁的"德"更加"德"。现在的民主自由被很多人认为是一种 "德"。美国有民主自由就是有"德"，所以就是"君"，就是神圣不可侵犯的。这是中国人的一个思考逻辑。日本人的思考逻辑还是这句话"君权神授，有德为 君"，但是这个"德"是特指的，是日本的天照大神，天皇是天照大神的子孙，只有天皇才有德。所以，日本不争论"德"，在"德"的上面对他进行指责毫无意 义。日本人争论的是"器"，通俗的说，他们论的是"刀"，他发动侵略战争，靖国神社，按日本人的看法来看，这些人不存在缺德的问题，需要忏悔的问题，他们 是为日本，为日本天照大神为日本的"德"捐躯的，所以中国人通过"德"的方式职责日本，文化层面上是牛头不对马嘴。日本人对美国人服软，原因是美国扔了原 子弹，"器"厉害，日本"器"上面输了。

[海臣]：在中国民间的发明和发明成果是难以转化的，因为没有融资渠道，产品再好，也难以萌芽，而目前的风险投资都要看业绩的，而非创业阶段，这使的发明人不得不自掏腰包搞发明，但最终也会因资金断链而破产，专利失效，甚至债台高筑，我就如此，日本的发明人如何？

【钟庆】：中国和日本最大的区别，发明成果的转换问题，关键就是市场。中国的市场是一个完全开放的市场，外国企业可以在中国自由活动，在没有一个宽松的市场环境下面，中国的企业完全是图生存，技术开发的前提成本无法在市场中得到回收，解决之道，要对市场进行控制。

[起于青萍之末]：马前卒认定你是站在民族大资本家立场上论强国的右翼？

【钟庆】：我认可这个判断，我自我的定位类似于日本的石原慎太郎，区别只是民族立场不同。

[真理永存]：你敢在强坛上讲出心中的真话吗？旁边的坛主是否给你划定了圈圈？删过你的文字吗？她们可是各取所需，今天你就看张版主的喜好了。

【钟庆】：至少目前还没有。

[青菜罗卜]：你觉得日本企业的管理会比中国的国营企业好吗？

【钟庆】：日本企业就是国营企业的管理方式，铁饭碗、大锅饭、年功序列、按资排辈。

[星月掩映意朦胧]：如果拿中日两国人民做比较，你认为中国人身上多了一些什么？缺少一些什么？

【钟庆】：多了一些聪明，少了一些实干。

[海臣]：搞技术是相当辛苦的，而且需要长期专注于某一领域，才能有所提高，有所创新，现在的年轻人，从事本专业的少，而又时常跳槽，技术水平是不可能很高的，这也限制了中国技术力的发展，在日本技术人员也是经常跳槽吗？

【钟庆】：日 本的长期养成的体质是年功序列、终生雇佣。所以技术人员非常稳定，有一个长期稳定的环境。中国的问题很大程度上是求生存，不管是企业层面，还是在企业中的 员工层面，都是心浮气躁，所谓的时常跳槽。个人不说了，本来一个所谓的高科技企业，可能现在也转向房地产开发了，也是一种意义上的跳槽。

[芙蓉隐士]：日本人偷我宣纸秘方是不是真的？

【钟庆】：具体这个产品秘方是不是偷的，我不清楚。但是日本人喜欢偷，这是有口皆碑的。想当年，80年代的时候，美国总是抓日本间谍。

[天理公道]：日本的医疗体系是什么样子？普通国民有没有看不起病的情况？

【钟庆】：日本有国民健康保险，自己出30%，保险是以家庭为单位，一个人参加保险全家都受益。没有看不起病的情况。比如说，看一个小病，比如感冒，自己大概要出2千日元，现在折合人民币大概130－140左右，这个价格实际上和中国差不太多，但是中日两国有巨大的收入差距。

[钟馗]：日本人太笨不知道根据国情走自己的发展道路，只是一味全盘西化，歪打正着反倒成功了。

【钟庆】：日 本人理解的西化和中国人理解的西化完全不同，日本人强调的还是我前面提到的，日本人认为西方人野蛮，是海盗，日本是武士，武士向海盗学习如何抢掠攻占殖民 地，学的是"器"。日本

人和西方人本质上都是论“刀”的民族。中国人认为西方是文明人是有很高的“德”，向西方人学习这种“德”的东西。

[命中子然]：企业的员工薪金与其他社会成员的收入水平相比之下，是一个什么状况？有没有最低工资一说,企业为追求竞争力最大利润率是否可疑付给员工量低的薪金？

【钟庆】：日 本人的薪金水平普遍的是年收入，大概是500万日元，如果低于300万，则属于低收入，高于一千万属于高收入，日本的大企业总经理收入最高的是丰田的社长 张富士夫，年薪是1亿多日元，算下来，折成人民币大概一千万人民币左右。临时工每小时的最低收入大概是800日元。

[从沉默走向涅馨]：你是否认为在礼教方面日本比中国做的彻底？

【钟庆】：日本坚持传统方面比中国做的好，中国的传统基本上是没有了。

[真正真正]：小钟：你用过中国制造的日本货吗？

【钟庆】：我用的基本上中国制造的日本货。

[海臣]：我 国公司规定，专利入股不能超过25%，高新技术最高不能超过35%，这样搞技术的往往是投入精力投入资金、投入技术，最终一无所获，因为没有话语权而被踢 出，中国的法律又不援助作为弱势群体的发明人，因此即使有侵权的，也不能因维权获得收益，在日本技术入股也有这样的规定吗？作为无钱的发明人，专利受到侵 权，通过什么途径威权呢？

【钟庆】：日 本的技术入股的具体规定我不是很清楚，但肯定不会很高，最近发生了几起专利诉讼案件，公司内部的技术人员因为技术开发的收益和所在公司打官司，典型的一个 案例是发明蓝光LED的发明者起诉公司，获得比较大的经济补偿，日本的媒体方面也在宣传如何扩大技术人员的收益问题，说明以前的收益并不是很高。

[起于青萍之末]：你认为中国还有选择和修正的机会没有 ？

【钟庆】：机会总是存在的，前途是光明的。

[我不发愁]：日本女性的地位同中国相比高还是低？

【钟庆】：当然低了，日本女性非常羡慕中国女性，因为中国男人在家里做饭，日本人普遍这么认为。

[真正真正]：你想用日本制造的中国货吗？

【钟庆】：这是我的梦想，我梦想中国什么都不产，日本和美国帮中国生产，专门使用日本和美国生产的中国货。

[天理公道]：日本缺少哪一方面的技术人员？他们如何弥补这个技术人员缺口？

【钟庆】：日本目前从我接触的来看，IT业的比较缺乏，日本原来比较封闭，不太接受外国人，现在积极推进征招外国人才，构筑一个对外籍人才宽松的环境，这是他的战略发展的构思。

[海臣]：日本的“器”之利是人所共知，在当前情况下，如何锻造中国之“器”并使其利，韩国一个小国，人口还不如山东多，土地资源也不如山东，然而它的创新能力，科技水平却超过了中国，是中国人笨呢还是另有其他原因？

【钟庆】：中国现在首先缺乏的是一种拼劲，赶超世界先进水平的拼劲。总觉得自己落后，总觉得自己不行。比如，我在中国做科研项目，旁边的人就会说，“不行的，比不过外国的”，在日本，他们就会说“加油”！

[海臣]：中国的专利技术转化过程中有一个关键问题是缺少评价机构，也即千里马好寻，伯乐难求，即使请人做了评价，也很难拿此评价报告获得贷款，在日本也是这样吗？

【钟庆】：这 个问题实质上是一个信用问题。中国缺乏的是信用，就如你说的，即使请人做了评价，别人也很难取得贷款方的信任。一个很典型的例子，在中国，要教授开证明 （所谓的请人做评价），给钱就可以了，鉴定会的结果，可以用钱得到。所以信用度很低。在日本教授是不能拿钱的，所以有比较高的信用度。

[yuandatou]：您是否已取得日本国籍？骂两声小泉给我们听听，日本有公开据理骂领导的民主吗？

【钟庆】：我还是中国国籍。骂小泉很容易，小泉是个王八蛋。日本骂领导，骂归骂，骂了白骂。比如说，小泉参拜靖国神社，被判违宪。但是，没有任何作用。

[海臣]：我原来将我的经历和疑惑写了一个帖子给数学网友，数学网友给我回复了一篇“大笨蛋取胜定律”。通过长时间的验证，我认为此定律中国是成立的，请问此定律在日本是否也成立？

【钟庆】：我 赞同“大笨蛋取胜定律”，这也是日本人为什么做的比中国人强的地方，中国人在宣传科技人员的时候，往往宣传优秀的带头人，比方说，钱学森等等。日本突出宣 传的是无名英雄、团队精神，集中体现在每周二晚上NHK电视台，类似于中国的CCTV，播放的《projectX》电视栏目片，此专栏片的目的，是为无名 英雄树碑立撰，也就是“大笨蛋”。

[网友]：《刷盘子读书》文中看，小猪似乎对市场去向持保留意见，可二十多年的市场改革，也诞生了华为这样的强势企业，而70年代的“运十”似乎也出资于航天部体制之外，是不是可以认为一元体制低效的居多？

【钟庆】：我并没有反对市场，还是赞同市场的。但是，不要把市场神圣化，市场需要去驾驭和管理它，华为的成功实际上是计划和市场相结合的成功，我不久将会写一个关于华为的分析，为什么华为能够成功？长虹反而走向失败？

【钟庆】：时间过的很快，如果大家还有什么需要的东西，可以直接给我发E－MAIL等等，好，各位网友再见。

《CIMS 论文的天地》电子书库说明

本站免费向大家提供网上搜集到的电子书，本站没有版权，如果有个别电子书侵犯了您的权力，请来信联系站长（电子信箱在网站首页 http://www.cimspaper.com），本站将尊重您的要求，停止有关电子书的下载。

本站电子书库链接：http://book.cimspaper.com